

## Πώς να ηγηθώ με τη λογική των 360 μοιρών.

Βρίσκω πόσοι από τους παρακάτω μύθους δεν με αφήνουν να ηγηθώ, τους ιεραρχώ, κατανοώ ότι είναι μύθοι με τη σειρά που με διαλύουν και πάω στο επόμενο βήμα.

- 1ος. Ο μύθος της θέσης: "Δεν μπορώ να ηγηθώ αν δεν είμαι στην κορυφή."
- 2ος. Ο μύθος του προορισμού: "Όταν φτάσω στην κορυφή, θα μάθω να ηγούμαι."
- 3ος. Ο Μύθος της Επιρροής: "Αν ήμουν στην κορυφή, οι άλλοι θα με ακολουθούσαν."
- 4ος. Ο Μύθος της Έλλειψης Πείρας: "Όταν φτάσω στην κορυφή θα ελέγχω τα πάντα"
- 5ος. Ο μύθος της ελευθερίας: "Όταν φτάσω στην κορυφή, θα απαλλαγώ από τους περιορισμούς."
- 6ος. Ο Μύθος του Δυναμικού: "Δεν μπορώ να αξιοποιήσω το δυναμικό μου αν δεν είμαι στην κορυφή"
- 7ος. Ο Μύθος του "Όλα η Τίποτα": "Αν δεν μπορώ να φτάσω στην κορυφή, δε θα προσπαθήσω να ηγηθώ."

## Ποιες δυσκολίες με παραλύουν και δεν ηγούμαι;

Βρίσκω πόσες από τις παρακάτω δυσκολίες δεν με αφήνουν να ηγηθώ, τις προτεροποιώ, κατανοώ ότι είναι δυσκολίες με τη σειρά που με διαλύουν και πάω στο επόμενο βήμα.

- Η δυσκολία της έντασης, η δυσκολία της απογοήτευσης, η δυσκολία των πολλών καπέλων, η δυσκολία του «εγώ», η δυσκολία της καταξίωσης, η δυσκολία του οράματος, η δυσκολία της επιρροής.

## Πώς να ηγηθώ προς τα άνω;

Αντιλαμβάνομαι τη λογική της αρχής 90/10. Αυτή η αντίληψη δεν αρκεί. Θέλω και τη βοήθεια της μεθοδολογίας εργασίας που συμπυκνώνεται στην έκφραση «Ένα βαρέλι τη φορά».

- 1η αρχή της ηγεσίας προς τα άνω: ηγηθείτε στον εαυτό σας πολύ καλά.
- 2η αρχή της ηγεσίας προς τα άνω: ελαφρώστε το φορτίο του ηγέτη σας.
- 3η αρχή της ηγεσίας προς τα πάνω: δείξτε προθυμία να κάνετε αυτό που δε θέλουν οι άλλοι.
- 4η αρχή της ηγεσίας προς τα πάνω: δεν είστε απλοί managers, είστε ηγέτες.
- 5η αρχή της ηγεσίας προς τα πάνω: επενδύστε στη χημεία των σχέσεων.
- 6η αρχή της ηγεσίας προς τα πάνω: προετοιμαστείτε κάθε φορά που απασχολείτε τον ηγέτη σας.
- 7η αρχή της ηγεσίας προς τα πάνω: μάθε πότε να πιέζετε και πότε να υποχωρείτε.
- 8η αρχή της ηγεσίας προς τα πάνω: πάρτε το παιχνίδι πάνω σας.
- 9η αρχή της ηγεσίας προς τα πάνω: αύριο καλύτεροι από ό,τι είστε σήμερα.

## Πώς να ηγηθώ οριζόντια;

Επιλέξτε πούμα ή ελαφάκι; Με τους ομόβαθμους τα πράγματα στην επιρροή είναι ακόμα πιο δύσκολα. Οι κάτωθι αρχές δίνουν τις σχετικές δράσεις. Η ηγεσία σε ομότιμους είναι μια διαφορετική πρόκληση. Μάλιστα, για άτομα υψηλής παραγωγικότητας τα οποία δημιουργούν αισθήματα ζήλειας ή αντιπάθειας λόγω των σχέσεών τους με τους διοικούντες, η ηγεσία στο ίδιο επίπεδο της ιεραρχίας πρέπει να αποδοθεί στους συναδέλφους ως μια σειρά από λόγους για τους οποίους σας σέβονται και σας εμπιστεύονται. Πως το κάνετε αυτό; Βοηθώντας τους να νικούν. Εάν μπορείτε να τους βοηθήσετε να νικήσουν, δε θα βοηθήσετε μόνο τον οργανισμό σας, αλλά και τους ίδιους. Προσοχή στους ηγέτες που επιτυγχάνουν υψηλή παραγωγικότητα αλλά παραμελούν τη συναίνεση.

- 1η Αρχή της οριζόντιας ηγεσίας: κατανοήστε, εφαρμόστε και ολοκληρώστε το βρόχο της ηγεσίας
- 2η αρχή της οριζόντιας ηγεσίας: βάλτε τη συμπλήρωση των συνηγετών σας πάνω από τον ανταγωνισμό.
- 3η αρχή της οριζόντιας ηγεσίας: δημιουργήστε φιλίες.
- 4η αρχή της οριζόντιας ηγεσίας: αποφύγετε τους πολιτικαντισμούς στο γραφείο.
- 5η αρχή της οριζόντιας ηγεσίας: διευρύνετε τον κύκλο των γνωριμιών σας.
- 6η αρχή της οριζόντιας ηγεσίας: αφήστε να επικρατήσει η καλύτερη ιδέα.
- 7η αρχή της οριζόντιας ηγεσίας: μην προσποιήστε τους τέλειους.

## Πώς να ηγηθώ προς τα κάτω;

Η ηγεσία θεωρείται παραδοσιακά ως μια δραστηριότητα με κατεύθυνση από επάνω προς τα κάτω. Ως ηγέτες των 360 μοιρών δε βάζετε τους άλλους να εκτελούν τις εντολές σας. τους βοηθάτε να ανακαλύψουν και να φτάσουν τις δυνατότητές τους ακολουθώντας τις κάτωθι αρχές.

- 1η αρχή της ηγεσίας προς τα κάτω
- 2η αρχή της ηγεσίας προς τα κάτω: δείτε τους όλους σαν να είναι «το 10 το καλό»
- 3η αρχή της ηγεσίας προς τα κάτω: αναπτύξτε κάθε μέλος της ομάδας ως άτομο
- 4η αρχή της ηγεσίας προς τα κάτω: βάλτε τους άλλους στην κατάλληλη θέση.
- 5η αρχή της ηγεσίας προς τα κάτω: δώστε το παράδειγμα.
- 6η αρχή της ηγεσίας προς τα κάτω: μεταδώστε το όραμα.
- 7η αρχή της ηγεσίας προς τα κάτω: ανταμείψτε τα αποτελέσματα.